

## **Cíle a plány jakosti společnosti UCHYTIL s. r. o. na rok 2010**

### **Cíl:**

**Prosperující firma, která poskytuje služby ve stavební oblasti, energetice a v oblasti technických zařízení budov.**

### **PLÁNOVANÝ CÍLOVÝ STAV (IDEÁLNÍ SCÉNA) :**

- jednotlivé výrobní divize a střediska mají dostatečnou naplněnost zakázkami, firma tvoří plánovaný výsledek
- došlo k doplnění oběžných prostředků na požadovanou úroveň a probíhá vyrovnané hospodaření na této úrovni
- firma je stabilní a zároveň je schopna v případě potřeby dostatečně pružně reagovat v oblasti výrobních zdrojů na situaci na trhu,
- pracovníci jsou odměňováni v závislostech na výkonech.
- jsou dodržovány odpovídající zákony, normy, směrnice a pravidla, včetně bezpečnosti práce a ochrany životního prostředí.

**Celková přidaná hodnota společnosti je 66 mil. Kč**

**Režijní náklady společnosti jsou 54 mil. Kč**

### **SMĚRNICE:**

Dodržování všech platných zákonů, vyhlášek norem a směrnic.

## **PLÁNY:**

### **Oblast řízení a realizace**

#### **Divize TZB**

- udržení výkonů divize ve stávající ekonomické situaci
- udržení pozic u strategických zákazníků V oboru TZB ( ÚT, ZTI, plyn v budovách )
- rozvoj nových směrů podnikání v oboru TZ ( inženýrské sítě, plynovody a přípojky, tepelná čerpadla, FVE, servis a opravy kotlů )
- zdokonalení mezi střediskové a mezi divizní spolupráce

#### **Stavební divize**

- Profilovat stavební divizi ve 2 hlavních směrech:  
Vodohospodářské stavby a inženýrské sítě  
Pozemní stavby
- zajištění dostatečného množství zakázek v optimálním rozvržení na celý rok
- rozšiřovat uplatnění v oblasti vodohospodářských staveb
- pokračovat v získávání veřejných zakázek
- dle vývoje stavebnictví zajistit fungování střediska 404 ve Žďáře
- hospodařit s kladným cashflow

#### **Divize Projekce**

- stabilizace ve všech oblastech - personální i zakázky
- dokončení celého dotačního projektu Potenciál – Vývoj a Výzkum

#### **Divize Energetika**

- na základě bohatých zkušeností, odborné způsobilosti a individuálního přístupu stoprocentně plnit požadavky zákazníků

- poskytováním nejvyšší kvality práce a služeb prohlubovat partnerství se svými strategickými zákazníky i dodavateli
- kvalitní obchodní činností získávat nové důležité zákazníky a dlouhodobější zakázky většího objemu
- udržování odborné způsobilosti zaměstnanců, přijímání nových pracovníků s potenciálem odborného růstu.

### **Divize ekonomicko správní**

- zefektivnění hospodaření režijních nákladů,
- propracování ekonomického hodnocení výsledků jednotlivých středisek a divizí,
- zavedení efektivního systému vymáhání pohledávek,
- hospodařit s kladným cashflow,
- stabilizace a postupný rozvoj společnosti UCHYTIL s.r.o. ve všech oblastech řízení,

### **PLÁNY:**

#### **Oblast ochrany životního prostředí**

- vývoj moderních technologií pro ekologické spalování alternativních paliv
- realizace zakázek v rámci programu „zelené úspory“
- provoz fotovoltaické elektrárny

### **PLÁNY:**

#### **Oblast bezpečnosti práce**

- důsledné prosazování dodržování bezpečnosti práce jednotlivých zaměstnanců

### **PROGRAMY:**

Jsou rozpracovány včetně termínů a odpovědností v plánech jednotlivých divizí, středisek a úseků

## STATISTIKA:

Jednou měsíčně bude společnost jako celek i jednotlivé výrobní divize a střediska vyhodnocovat tyto údaje:

- režijní náklady,
- přidaná hodnota
- počet zakázek
- počet zákazníků
- počet nových zákazníků
- aktuální cashflow

Brno, duben 2010

  
.....  
Josef Uchytíl